Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
**«БАЙКАЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «БГУ»)**

УТВЕРЖДЕНА
**протоколом заседания кафедры
государственного управления и
управления человеческими ресурсами
23.12.2024 г., № 05**

УТВЕРЖДАЮ

**Проректор по учебной работе
А.А. Атанов
20.01.2025**

ПРОГРАММА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К КОМПЛЕКСНОМУ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОМУ ЭКЗАМЕНУ

по направлению магистратуры
38.04.04 Государственное
и муниципальное управление

Иркутск, 2025

Раздел 1. Теория управления

Тема 1. Основы теории управления

Формальные и неформальные группы в организации. Внутренняя и внешняя среда организации. Макро и микрофакторы воздействия внешней среды на деятельность организации. STEP-анализ. Характеристики внешней среды организации: взаимозависимость, подвижность сложность и неопределенность. Анализ внутренней среды организации. Компоненты внутренней среды организации. SWOT-анализ. Метод профиля среды. Метод матрицы «5х5».

Контрольные вопросы по теме:

1. Назовите общие характеристики формальных и неформальных организаций.
2. Перечислите основные факторы воздействия внешней среды на деятельность организации.
3. Рассмотрите внутреннюю среду организации с позиции системы.
4. Рассмотрите основные методы анализа внешней и внутренней среды организации.

Тема 2. Планирование как функция управления

Сущность планирования. Методы планирования и постановки целей. Ситуационные факторы в планировании. Типы планов. Стратегическое планирование: сущность и этапы. Виды стратегических альтернатив. Реализация стратегии.

Контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите основные типы планов и их отличительные характеристики.
2. Понятие миссии организации, правила ее разработки.
3. Раскройте сущность этапов стратегического планирования.
4. Рассмотрите основные стратегические альтернативы и необходимые условия реализации выбранной стратегии.

Тема 3. Организация как функция управления

Полномочия. Делегирование. Ответственность. Горизонтальное и вертикальное разделение труда. Иерархия в организации и ее звенность. Уровни управления. Связи в организации и координация. Масштаб управляемости и контроля. Типы организационных структур управления. Взаимодействие организаций с внешней средой. Взаимодействие структурных подразделений внутри организации. Типы организаций по взаимодействию с человеком. Процесс проектирования. Перестройка организационной структуры.

Контрольные вопросы по теме:

1. Дайте характеристику механистическим и органическим организационным структурам.
2. Дайте характеристику традиционным, дивизиональным и матричным организационным структурам.

3. Дайте характеристику корпоративистским и индивидуалистским организационным структурам.

4. Перечислите виды полномочий.

Тема 4. Мотивация как функция управления

Функция мотивации. Подходы к изучению мотивации. Воздействие мотивации на деятельность человека. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Особенности мотивации служащих.

Контрольные вопросы по теме:

1. Дайте характеристику мотивации как функции управления.

2. Дайте характеристику подходам к изучению мотивации: поведенческий, социологический, психологический, биологический, гуманистический.

3. Опишите сущность основных содержательных теорий мотивации: теории А. Маслоу, Ф. Герцберга, Д. МакКлелланда, К. Альдерфера.

4. Опишите сущность основных процессуальных теорий мотивации: В. Врума, Дж. Адамса, Портера-Лоулера, Э. Лока.

Тема 5. Контроль как функция управления

Функция контроля. Виды контроля. Процесс контроля. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики эффективного контроля.

Контрольные вопросы по теме:

1. Дайте характеристику контролю как функции управления.

2. Дайте характеристику видам контроля: предварительному, текущему, заключительному.

3. Перечислите основные этапы в процедуре контроля.

4. Назовите основные требования-критерии контроля.

Тема 6. Связующие процессы в управлении организацией

Сущность коммуникации. Общая типология коммуникаций. Ступени и виды противоречий. Процесс коммуникаций. Коммуникационные барьеры. Шум. Управленческая информация. Совершенствование коммуникаций в организации. Природа процесса принятия решений. Организационные решения. Подходы к принятию решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы рационального решения проблем. Среда принятия решений. Модели принятия решений. Методы разработки управленческого решения. Индивидуальные стили принятия решений.

Контрольные вопросы по теме:

1. Охарактеризуйте коммуникации как явление и как процесс.

2. Изложите типологию коммуникаций, принятую в теории управления.

3. Укажите основные этапы процесса принятия решений.

4. Назовите три основные классификационные группы методов принятия решений.

5. Назовите индивидуальные (личностные) стили принятия управленческих решений.

Тема 7. Природа, сущность и законы организации

Понятие организации. Классификация организаций. Организация как система. Понятие и формы развития организации. Особенности управления организациями, находящимися на разных стадиях развития. Жизненный цикл организации. Формы объединения организаций (картель, синдикат, трест, концерн, консорциум, конгломерат, холдинг, транснациональные компании). Особенности горизонтальной, вертикальной и конгломеративной интеграции организаций. Основополагающие законы организации: закон синергии, закон самосохранения, закон развития. Понятие и основные элементы организационной культуры.

Контрольные вопросы по теме:

1. Понятие организации, ее признаки.
2. Основания классификации организаций.
3. Основные черты союзных (общественных) организаций.
4. Основные черты деловых (хозяйственных) организаций.
5. Коммерческие и некоммерческие организации: понятие, признаки, виды.
6. Опишите изменения, происходящие в управлении организацией в ходе ее жизненного цикла.
7. Каково назначение консорциумов, конгломератов, трестов, синдикатов, картелей, холдингов, транснациональных компаний и особенности управления ими.
8. Сформулируйте закон синергии. Приведите конкретные примеры действия закона синергии.
9. Какие факторы способствует выживанию организации?
10. Как формулируется закон развития деловых организаций, на какие принципы он опирается?

Список рекомендуемой литературы

1. Веснин В. Р. Теория организации [Текст] : учебник для вузов / В. Р. Веснин. - Москва. : Проспект, 2016. - 272 с. - ISBN 978-5-392-20185-3 : 402,50.

2. Ткачук Л. Т., Щадов М. И. Менеджмент. учебник/ Л. Т. Ткачук.- Ростов н/Д: Феникс, 2012.-539 с.

3. Герчикова И. Н. Менеджмент (4-е издание) [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ И. Н. Герчикова— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 511 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52505.html.— ЭБС «IPRbooks».

4. Коробко В. И. Теория управления : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент организации» / В. И. Коробко. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 383 c. — ISBN 978-5-238-01483-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

https://www.iprbookshop.ru/81695.html (дата обращения: 31.05.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

5. Романько И. Е. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.Е. Романько — Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2016.— 190 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62876.html.— ЭБС «IPRbooks».

6. Кравченко А. И. История менеджмента. учеб. пособие/ А. И. Кравченко.- М.: Академический проект, 2000.-352 с.

7. Основы менеджмента. Management. Management. [учеб. пособие]. 3-е изд./ М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури.- Киев: Вильямс, 2007.-665 с.

8. Дианова В. А. Теория управления [Электронный ресурс] : практикум для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / В.А. Дианова, Н.С. Безуглая. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 76 c. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78045.html.

9. Ермишина Е. Б. История управленческой мысли [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент» / Е. Б. Ермишина. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 148 c. — 2227-8397. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/76915.html.

10. Короткий С. В. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.В. Короткий. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 225 c. — 978-5-4487-0134-4. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72358.html.

Раздел 2. Экономика организаций

Тема 1. Хозяйствующие субъекты в экономике РФ

Организационно-правовые формы юридических лиц в РФ. Характеристики коммерческих организаций и некоммерческих организаций, в разрезе организационно-правовых форм. Регистрация юридического лица в РФ. Реорганизация юридического лица. Ликвидация юридического лица. Порядок приобретения и оформления лицензий. Приостановка и прекращение пользования лицензиями.

Контрольные вопросы по теме:

1. Каковы основные признаки юридического лица?
2. Каковы виды коммерческих организаций в РФ, а также их основные характеристики?
3. Каковы виды некоммерческих организаций в РФ, а также их основные характеристики?
4. Кто несет ответственность по обязательствам юридических лиц в РФ (в разрезе организационно-правовых форм)?

Тема 2. Основные фонды организации

Состав имущества организации. Понятие, экономическая сущность и роль основных фондов организации. Классификация и структура основных фондов. Оценка наличия основных фондов. Натуральные и стоимостные показатели оценки наличия основных фондов. Понятие износа и амортизации. Методы исчисления амортизации основных фондов. Оценка эффективности использования основных фондов.

Контрольные вопросы по теме:

1. По каким признакам классифицируют основные фонды?
2. Какие существуют показатели оценки основных фондов?
3. В чем различие между износом и амортизацией основных фондов? Какие существуют методы амортизации основных фондов?
4. Какие существуют показатели износа основных фондов? Какие существуют показатели оценки эффективности использования основных фондов?

Тема 3. Оборотные средства организации

Состав и структура оборотных средств. Группировка оборотных средств по элементам, сфере оборота, источникам финансирования и охвату нормированием. Основные принципы нормирования оборотных средств. Показатели оборачиваемости оборотных средств.

Контрольные вопросы по теме:

1. По каким признакам классифицируют оборотные средства?
2. Как определить потребность организации в оборотных средствах? 3. Какие существуют показатели использования оборотных средств?

3. Как определить экономию от улучшения использования оборотных средств?

Тема 4. Трудовые ресурсы организации

Состав кадров организации. Классификация затрат рабочего времени. Баланс времени в год. Производительность труда: показатели, методы определения. Выработка и трудоемкость. Методы расчета количества необходимых работников организации. Формы оплаты труда. Системы оплаты труда.

Контрольные вопросы по теме:

1. Как определить потребность организации в работниках? Укажите порядок расчета.
2. Какие показатели характеризуют производительность труда?
3. Какими методами может быть определена производительность труда?
4. Какие формы оплаты труда Вы знаете?

Тема 5. Показатели результатов деятельности организации

Структура себестоимости продукции (работ, услуг). Виды себестоимости. Методы расчета себестоимости. Производственные мощности: показатели наличия; показатели эффективности использования. Валовая, товарная, реализованная, условно-чистая и чистая продукция. Понятие качества продукции. Взаимосвязь выручки и прибыли от реализации продукции (работ, услуг). Рентабельность продукции, производства, продаж, капитала. Определение безубыточного объема продаж.

Контрольные вопросы по теме:

1. Какие затраты включаются в себестоимость продукции (работ, услуг)?
2. Какие виды себестоимости продукции Вы знаете?
3. Какие методы определения себестоимости продукции Вы знаете?
4. Какие существуют показатели наличия производственных мощностей?
5. Каков порядок расчета валовой, товарной, реализованной, условно-чистой и чистой продукции?
6. Как виды прибыли существуют? Какие показатели рентабельности Вы знаете? Как определить безубыточный объем продаж?

Тема 6. Оценка эффективности инвестиций

Принципы оценки эффективности инвестиционного проекта по современному законодательству РФ. Учет фактора времени в инвестиционных проектах. Расчет нормы дисконта. Оценка эффективности инвестиционного проекта с учетом факторов риска и неопределенности. Общественная значимость инвестиционного проекта. Оценка эффективности проекта в целом. Эффективность участия в проекте. Региональная и народнохозяйственная эффективность, отраслевая эффективность, бюджетная эффективность проекта. Методика проведения отбора инвестиционных проектов для оказания финансовой поддержки за счет бюджетных средств.

Контрольные вопросы по теме:

1. Какие методы оценки эффективности инвестиций Вы знаете?
2. Как осуществляется учет фактора времени в инвестиционных проектах?
3. Что понимается под общественной значимостью инвестиционного проекта?
4. Назовите показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
5. Каковы критерии оценки эффективности инвестиционного проекта?
6. Как определяется бюджетная эффективность инвестиционного проекта?

Тема 7. Основы инновационной деятельности организации

Основные свойства инновации. Классификации основных видов инноваций: по степени новизны, по характеру практической деятельности, по технологическим параметрам. Динамика инноваций различных типов. Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов в инновационную деятельность.

Контрольные вопросы по теме:

1. Каковы основные свойства инновации?
2. Какие классификации инноваций вы знаете?
3. Каковы формы финансирования инновационной деятельности?
4. Какие показатели оценки эффективности инвестиционных проектов в инновационную деятельность Вы знаете?

Тема 8. Экономика и управление государственными и муниципальными учреждениями

Виды государственных и муниципальных учреждений в РФ: казенные, бюджетные и автономные. Цели и задачи управления государственными и муниципальными учреждениями. Особенности деятельности казенных, бюджетных и автономных учреждений. Права и обязанности учредителей государственных и муниципальных учреждений. Деятельность руководителя учреждения. Ликвидация учреждения.

Контрольные вопросы по теме:

1. В каких целях может быть создано государственное или муниципальное учреждение?
2. На каком праве имущество закрепляется за учреждением? Каковы права собственника имущества учреждения?
3. В чем состоят различия в деятельности казенных, бюджетных и автономных учреждений?
4. Каков порядок приятия решения о создании, реорганизации и ликвидации государственных и муниципальных учреждений?

Тема 9. Экономика и управление государственными и муниципальными унитарными предприятиями

Цели и задачи управления государственными и муниципальными унитарными предприятиями. Особенности деятельности унитарных предприятий на праве оперативного управления и унитарных предприятий на праве хозяйственного ведения. Права и обязанности учредителей государственных и муниципальных унитарных предприятий. Деятельность руководителя унитарного предприятия. Ликвидация унитарного предприятия.

Контрольные вопросы по теме:

1. В каких целях может быть создано унитарное предприятие на праве оперативного управления и унитарное предприятие на праве хозяйственного ведения?
2. На каких правах имущество может быть закреплено за унитарным предприятием? Каковы права собственника имущества унитарного предприятия?
3. В чем состоят различия в деятельности унитарных предприятий на праве оперативного управления и унитарных предприятий на праве хозяйственного ведения?
4. Каков порядок приятия решения о создании, реорганизации и ликвидации государственных и муниципальных унитарных предприятий?

Список рекомендованной литературы

1. Бюджетный кодекс РФ
2. Гражданский кодекс РФ
3. Федеральный закон 83-ФЗ от 08.05.2010 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты российской федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений»
4. Федеральный закон от 3 ноября 2006 года №174-ФЗ «Об автономных учреждениях»
5. Федеральный закон от 12 января 1996 г. №7-ФЗ «О некоммерческих организациях»
6. Аверина О. И., Давыдова В. В. и др. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник / О. И. Аверина, В.В. Давыдова. – М.: КНОРУС, 2012. – 432 с.
7. Коршунов В. В. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / В. В. Коршунов. – М.: Изд-во Юрайт, 2011. – 392 с.
8. Петрова, Е.М. Экономика организации (предприятия). Краткий курс : учебное пособие / Е.М. Петрова, О.А. Чередниченко. - М. : Дашков и Ко, 2013. – 184 с. ; То же [Электронный ресурс]. –URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=233094 (17.04.2016).
9. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 367 с. : табл., граф., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01939-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539 (17.04.2016).

Раздел 3. Основы государственного и муниципального управления

Тема 1. Понятие государства, его роль в обществе и экономике

Понятие государства. Признаки государства. Субъекты государственного управления. Объекты государственного управления. Функции государства. Роль государства в обществе. Роль государства в экономике.

Контрольные вопросы по теме:

1. Назовите основные признаки государства.
2. Кто является субъектами государственного управления? Что является объектами государственного управления?
3. Назовите основные функции государственности.
4. Охарактеризуйте роль государства в экономике страны.

Тема 2. Основные понятия в системе государственного управления

Правовые формы осуществления функций государства. Институт государственности. Форма государства. Форма правления. Институт главы государства. Законодательная, исполнительная, судебная ветви власти. Форма политико-территориального устройства. Уровни публичного управления. Государство как система. Государственный режим. Виды государственных режимов. Понятие демократии.

Контрольные вопросы по теме:

1. Охарактеризуйте основные формы правления. Опишите, как формируются высшие органы государственной власти в каждой из форм правления.
2. Назовите основные институты государственности.
3. Назовите основные формы политико-территориального устройства государства.
4. Охарактеризуйте основные виды государственных режимов.

Тема 3. Устройство системы публичного управления Российской Федерации

Глава государства в Российской Федерации. Законодательные (представительные) органы Российской Федерации. Состав и структура законодательных органов Российской Федерации. Формирование законодательных органов Российской Федерации. Функции и полномочия законодательных органов Российской Федерации. Правотворческий процесс. Система федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. Формирование исполнительных органов Российской Федерации. Функции и полномочия исполнительных органов Российской Федерации. Особенности реализации исполнительной власти. Судебная система Российской Федерации. Функции и полномочия судов Российской Федерации. Статус судей в Российской Федерации. Порядок формирования судейского корпуса.

Контрольные вопросы по теме:

1. Назовите основные полномочия и функции главы государства в Российской Федерации.

2. Назовите органы законодательной (представительной) власти Российской Федерации на федеральном уровне. Каким образом они формируются?

3. Назовите органы исполнительной власти Российской Федерации на федеральном уровне. Каким образом они формируются?

4. Назовите органы судебной власти Российской Федерации на федеральном уровне. Каким образом они формируются?

Тема 4. Государственные органы с особым правовым статусом Российской Федерации

Государственные органы с особым правовым статусом. Формирование государственных органов с особым правовым статусом Российской Федерации. Функции и полномочия государственных органов с особым правовым статусом Российской Федерации.

Контрольные вопросы по теме:

1. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования уполномоченных по правам человека, по правам ребенка, по защите прав предпринимателей в Российской Федерации.

2. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования Счетной палаты и Банка России.

3. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования Генеральной прокуратуры и Следственного комитета Российской Федерации.

4. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования Государственного совета и Совета безопасности Российской Федерации.

Тема 5. Организационные основы системы государственного управления субъектов Российской Федерации

Система государственного управления субъектов Российской Федерации. Высшее должностное лицо субъектов Российской Федерации. Законодательные (представительные) органы власти субъектов Российской Федерации. Исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации. Органы судебной власти субъектов Российской Федерации. Органы с особым правовым статусом субъектов Российской Федерации. Межрегиональное взаимодействие. Территориальная организация государственного управления. Взаимодействие органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Контрольные вопросы по теме:

1. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования законодательных (представительных) органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

2. Охарактеризуйте способы формирования и сферу функционирования исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

3. Определите функции органов власти субъектов Российской Федерации по управлению развитием регионов и межрегиональных отношений.

4. Назовите особенности формирования органов особой компетенции в субъекте Российской Федерации.

Тема 6. Государственное управление различными сферами общественной жизнедеятельности

Механизм государственного управления. Государственное управление социально-экономической сферой. Основные направления государственной политики в социально-экономической сфере. Государственное управление конфликтными ситуациями. Реализация государственной политики. Методы и инструменты государственного управления. Основные направления модернизации государственного управления (административной реформы) в России.

Контрольные вопросы по теме:

1. Назовите полномочия федерального уровня государственного управления в сфере управления социально-экономической сферой общества.

2. Назовите полномочия федерального уровня государственного управления в экономической сфере.

3. Охарактеризуйте процесс разработки и принятия решений в сфере управления социально-экономической сферой общества на федеральном уровне государственного управления.

4. Назовите полномочия федерального уровня государственного управления в сфере управления конфликтными ситуациями.

Тема 7. Теоретические основы местного самоуправления и муниципального управления

Понятия муниципального управления и местного самоуправления. Роль местного самоуправления в общественной жизни. Принципы местного самоуправления. Модели местного самоуправления. Правовые основы местного самоуправления. Организационные основы местного самоуправления. Европейская Хартия местного самоуправления.

Контрольные вопросы по теме:

1. Что такое «муниципальное управление» и «местное самоуправление»?
2. Каковы основные принципы местного самоуправления?
3. Каковы правовые основы местного самоуправления?
4. Европейская Хартия местного самоуправления.

Тема 8. Принципы территориальной организации местного самоуправления

Муниципальное образование: понятие, виды, общая характеристика. Принципы территориальной организации местного самоуправления. Границы муниципальных образований. Изменение границ муниципального образования. Преобразование муниципального образования.

Контрольные вопросы по теме:

1. Что такое муниципальное образование?

2. Какие существуют виды муниципальных образований в РФ?

3. Какие принципы установления границ муниципальных образований закрепляет Федерального закона от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации»?

4. Какие субъекты вправе выступать с инициативой изменения границ и статуса муниципального образования?

Тема 9. Вопросы местного значения и полномочия органов местного самоуправления

Вопросы местного значения. Полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения. Порядок наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями.

Контрольные вопросы по теме:

1. Как можно определить понятия: «предметы ведения», «полномочия» «компетенция», «вопросы местного значения»?

2. По какому принципу в Федеральном законе от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации» разграничены предметы ведения между поселениями, муниципальными районами и городскими округами?

3. Каков порядок наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями?

Тема 10. Формы прямой демократии

Местный референдум. Муниципальные выборы. Голосование по отзыву депутата, выборного должностного лица, по вопросам изменения границ муниципального образования, преобразования муниципального образования. Сход граждан. Правотворческая инициатива граждан. Территориальное общественное самоуправление. Публичные слушания. Собрание и конференции граждан. Опрос граждан. Обращения граждан в органы местного самоуправления.

Контрольные вопросы по теме:

1. Какие формы прямого волеизъявления граждан носят обязательный характер?

2. Какие нормативно-правовые акты составляют правовую основу форм непосредственного участия населения в осуществлении местного самоуправления?

3. Что такое местный референдум?

4. Что такое территориальное общественное самоуправление?

Тема 11. Органы местного самоуправления

Органы местного самоуправления. Представительный орган муниципального образования. Глава муниципального образования. Статус депутата, члена выборного органа местного самоуправления, выборного должностного лица местного

самоуправления. Местная администрация. Контрольный орган муниципального образования. Избирательная комиссия муниципального образования.

Контрольные вопросы по теме:

1. Каким образом может формироваться представительный орган власти?
2. Приведите исключительную компетенцию представительного органа муниципального образования.
3. Какие способы избрания глава муниципального образования?
4. Каковы исключительные полномочия главы муниципального образования?
5. Какова процедура заключения контракта с главой местной администрации?

Тема 12. Финансово-экономическое обеспечение местного самоуправления

Местный бюджет. Доходы местных бюджетов, собранные на территории муниципального образования. Доходы местных бюджетов, полученные из бюджетов других уровней. Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности. Структура расходов местных бюджетов. Муниципальный заказ.

Контрольные вопросы по теме:

1. Какие доходы относят к собственным доходам местных бюджетов?
2. Что такое дотации, субсидии и субвенции?
3. Из каких разделов состоит расходная часть местного бюджета?
4. Как размещается муниципальный заказ?

Тема 13. Межмуниципальное сотрудничество

Формы межмуниципального сотрудничества. Ассоциации муниципальных образований субъектов Российской Федерации. Межмуниципальное сотрудничество в хозяйственной сфере.

Контрольные вопросы по теме:

1. Приведите примеры современных ассоциаций муниципальных образований.
2. Какие функции осуществляют межмуниципальные ассоциации?
3. В каких формах осуществляют свою деятельность межмуниципальные хозяйственные общества?

Тема 14. Полномочия органов государственного и муниципального управления в сфере имущественно-земельных отношений РФ

Формы собственности. Объекты собственности в РФ. Особенности регламентации оборота отдельных видов объектов собственности: недвижимости, земельных участков. Основные правовые режимы использования государственного и муниципального имущества. Основные формы распоряжения государственным и муниципальным имуществом: аренда, безвозмездное пользование, доверительное управления, концессия. Категории земель в РФ. Полномочия РФ, субъектов РФ, органов местного самоуправления в области земельных отношений. Право собственности на землю. Постоянное (бессрочное) пользование, пожизненное наследуемое владение, безвозмездное срочное пользование, аренда, ограниченное пользование чужими земельными участками (сервитут).

Контрольные вопросы по теме:

1. Каковы особенности основных правовых режимов использования государственного и муниципального имущества: оперативное управление, хозяйственное ведение, казна?

2. Какой правовой режим устанавливается для государственного (муниципального) имущества, не закрепленного за государственными (муниципальными) предприятиями и учреждениями?

3. Какие основания принудительного изъятия имущества у собственника предусмотрены действующим законодательством РФ?

4. Какие виды имущества могут находиться в собственности муниципальных образований? Какие организационно-правовые формы предусмотрены в РФ для создания межмуниципальных организаций?

5. В чем состоят различия договора аренды и договора безвозмездного пользования имуществом?

6. Какие права передаются по договору доверительного управления государственным или муниципальным имуществом?

7. Каковы права и обязанности сторон (концедента и концессионера) по договору концессии?

8. Какие органы власти осуществляют отнесение земель, находящихся соответственно в собственности РФ, субъектам РФ, муниципальных образований к категориям, перевод их из одной категории в другую?

9. На каких правах земельные участки, находящиеся в муниципальной собственности, могут быть предоставлены муниципальным учреждениям, казенным предприятиям?

Список рекомендуемой литературы

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г.
2. Федеральный закон от 21.12.2021 № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации»
3. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
4. Федеральный закон от 14.11.02 №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях»
5. Федеральный закон от 21.12.01 №178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества»
6. Бабун Р. В. Организация муниципального управления. Учебное пособие /Р. В. Бабун – Санкт-Петербург: Питер, 2016. – 336 с.
7. Гребенникова А.А. Местное самоуправление : учебно-методическое пособие / А.А. Гребенникова, И.В. Лагун, М.М. Мокеев. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 87 c. – 978-5-4487-0274-7. – Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/76451.html.
8. Основы государственного и муниципального управления : методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Основы государственного и муниципального управления» для обучающихся по направлению подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» /. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. – 36 с. – 2227-8397.

9. Пикулькин, А. В. Система государственного управления : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» / А. В. Пикулькин. – 4-е изд. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 639 c. – ISBN 978-5-238-01139-4. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/81848.html (дата обращения: 17.07.2024). – Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

10. Государственная политика и управление : учебное пособие для вузов / Е. В. Андрюшина, А. Н. Бордовских, Н. С. Григорьева [и др.] ; под редакцией А. И. Соловьев. – Москва : Аспект Пресс, 2018. – 480 с. – ISBN 978-5-7567-0981-0. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/80654.html (дата обращения: 23.09.2024). – Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

11. Пономарева М.А. Менеджмент в публичной политике : учебное пособие для студентов бакалавриата и магистратуры / Пономарева М.А., Стариков Н.В., Шандулин Е.В. – Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2008. – 160 с. – ISBN 978-5-9275-0429-9. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/47002.html (дата обращения: 03.03.2025). – Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

12. Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В. Д. Самойлов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 311 c. – ISBN 978-5-238-02432-5. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/81620.html (дата обращения: 10.06.2024). – Режим доступа: для авторизир. Пользователей.

Раздел 4. Государственная и муниципальная служба

Тема 1. Государственная служба как институт и как вид профессиональной деятельности

Понятие государственной и муниципальной службы. Понятие и виды правовых источников организации государственной и муниципальной службы. Конституционно-правовые основы организации государственной службы. Законы Российской Федерации, нормативные акты Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации. Нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации об организации государственной и муниципальной службы. Система государственной службы в Российской Федерации. Виды государственной службы в Российской Федерации.

Контрольные вопросы по теме:

1. Основные правовые источники, регулирующие государственную и муниципальную службу Российской Федерации.
2. Сущность государственной и муниципальной службы (определение, цели, задачи и функции).
3. Система государственной службы в Российской Федерации.
4. Государственная гражданская служба в системе разделения властей РФ.

Тема 2. Основы правового статуса государственного гражданского служащего

Определение государственного служащего в соответствии с законодательством РФ, основные его права и обязанности. Специфика государственной службы. Требования, предъявляемые к государственным служащим. Ограничения и запреты, связанные с прохождением государственной службы. Гарантии для государственного служащего. Понятия и виды юридической ответственности государственного служащего. Уголовная, административная, дисциплинарная, гражданско-правовая ответственность государственного служащего. Конфликт интересов на гражданской службе, понятие и порядок его урегулирования.

Контрольные вопросы по теме:

1. Определение понятия «государственный служащий», его права и обязанности.
2. Ограничения и запреты, связанные с прохождением государственной службы.
3. Основные виды юридической ответственности государственного служащего.

Тема 3. Должности государственной службы

Должность как базовая единица государственного аппарата, понятие и статус должности. Государственные должности и должности государственной службы. Квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы . Категории и группы должностей государственной службы. Реестры должностей.

Классные чины государственной гражданской службы, соотношение классных чинов, воинских и специальных званий.

Контрольные вопросы по теме:

1. Понятие государственной должности и должности государственной службы.
2. Категории, группы должностей гражданской службы. Классные чины гражданской службы.
3. Квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы.

Тема 4. Поступление на государственную службу, ее прохождение и прекращение

Условия поступления на государственную службу. Служебный контракт, его стороны, условия заключения и прекращения. Должностной регламент на гражданской службе, требования и содержание. Оплата труда на государственной гражданской службе. Эффективность и результативность профессиональной служебной деятельности государственного гражданского служащего.

Контрольные вопросы по теме:

1. Требования к гражданам, поступающим на гражданскую службу
2. Служебный контракт: понятие, стороны, условия заключения и расторжения
3. Правовые основы и методика расчета денежного содержания государственного гражданского служащего

Тема 5. Конкурсные процедуры на гражданской службе

Конкурсный порядок поступления на гражданскую службу. Аттестация государственных служащих. Квалификационный экзамен, организация текущей оценки деятельности государственного служащего. Состав конкурсной комиссии.

Контрольные вопросы по теме:

1. Виды и порядок проведения конкурсных процедур на гражданской службе
2. Аттестация государственных служащих и ее последствия
3. Условия и порядок проведения квалификационного экзамена

Тема 6. Муниципальная служба

Принципы муниципальной службы, система муниципальных должностей, правовое положение муниципальных служащих, прохождение муниципальной службы. Взаимосвязь между государственной и муниципальной службой.

Контрольные вопросы по теме:

1. Понятие «муниципальная служба», основные цели и принципы.
2. Правовое положение муниципальных служащих.
3. Единство и различие государственной и муниципальной службы.

Список рекомендуемой литературы

1. О системе государственной службы Российской Федерации : Федер. закон от 27 мая 2003 № 58-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».

2. О государственной гражданской службе Российской Федерации : Федер. закон от 27 июля 2004 № 79-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».

3. О муниципальной службе в Российской Федерации : Федер. закон от 02 мар. 2007 № 25-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс».

4. Боброва Д. Н. Государственная и муниципальная служба. Введение в специальность : учебное пособие / Д. Н. Боброва, Н. Д. Стрекалова, Н. Н. Фролова. — Санкт-Петербург : Издательство РГПУ им. А. И. Герцена, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8064-3233-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/131701.html (дата обращения: 03.03.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5. Черепанов В. В. Основы государственной службы и кадровой политики : учебник для студентов / В. В. Черепанов. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 679 с. — ISBN 978-5-238-01767-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141383.html (дата обращения: 03.03.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Раздел 5. Экономика городского хозяйства

Тема 1. Понятие городского хозяйства, его состав, назначение и место в системе народного хозяйства

Взаимосвязь понятий «город», «хозяйство», «инфраструктура». Функции города. Городская среда. Принципы классификации городов. Эффект локализации. Эффект урбанизации экономического пространства города. Городское хозяйство: понятие, объект и субъект управления. Экономические границы городского хозяйства и факторы их определяющие. Субъекты городского хозяйства. Типология домохозяйств. Городское хозяйство: структурные элементы и их характеристика. Градообразующая сфера. Градообслуживающая сфера. Социальная сфера. Городская инфраструктура. Базовые ресурсы городского хозяйства. Отраслевая структура городского хозяйства.

Контрольные вопросы по теме:

1. Классификация муниципальных образований.
2. В чем выражается эффект локализации?
3. Какие домохозяйства называют полными?
4. Роль градообразующей сферы в муниципальном хозяйстве.
5. Назовите составляющие элементы градообслуживающей сферы.
6. Дайте общую характеристику составу социальной сферы города.

Тема 2. Особенности и механизм управления городским хозяйством

Система управления в городском хозяйстве. Взаимосвязь вопросов местного значения, полномочий органов местного самоуправления по организации обеспечения населения услугами городского хозяйства. Общественные блага в системе городского хозяйства. Муниципальные услуги: административные, бюджетные, потребительские. Публично-частное партнерство в системе городского хозяйства.

Контрольные вопросы по теме:

1. Какие услуги муниципального хозяйства обладают признаками общественных благ?
2. Проведите сравнительный анализ потребительских, административных и бюджетных муниципальных услуг.
3. Классификация муниципальных услуг в зависимости от роли органов местного самоуправления в организации их оказания.
4. Каковы выгоды от внедрения публично-частного партнерства для каждого из участников?

Тема 3. Пространственное развитие городов

Планировочная структура города: понятие, типы. Понятие и виды зонирования территории города. Градостроительное зонирование территории: функциональное, строительное, ландшафтное. Правовое зонирование. Градостроительная деятельность в МО. Полномочия органов местного самоуправления в градостроительной сфере. Документы территориального планирования. Генеральный план

города. Правила землепользования и застройки. Градостроительные регламенты. Проблемы развития городов.

Контрольные вопросы по теме:

1. Дайте определение градостроительного зонирования, назовите его цели и задачи.
2. Какие виды градостроительного зонирования устанавливает Градостроительный кодекс Российской Федерации?
3. Назовите основные функциональные зоны территории города.
4. Как содержание документов территориального планирования оказывает влияние на развитие городского хозяйства?
5. Кто утверждает генеральный план города?
6. Каков порядок разработки градостроительных регламентов?

Список рекомендованной литературы

1. Гражданский кодекс РФ: Федеральный закон от 30.11.94 № 51-ФЗ http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/.
2. Земельный кодекс РФ: Федеральный закон от 25.10.01 № 136-ФЗ http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/.
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/.
4. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 188-ФЗ http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51057/.
5. Федеральный закон от 06.10.03 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/.
6. Ильина И. Н. Экономика городского хозяйства. рек. УМО по образованию в обл. финансов, учета и мировой экономики. учеб. пособие/ И. Н. Ильина.- М.: КноРус, 2013.-245 с.
7. Гребенникова, А. А. Основы городского управления : учебное пособие / А. А. Гребенникова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 231 с. — ISBN 978-5-4497-2232-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/131657.html (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: https://doi.org/10.23682/131657 .
8. Современное управление инфраструктурой городского хозяйства : учебник / В. И. Голованов, Н. А. Латыпов, В. В. Буплаков, О. А. Дзюрдзя. — 2-е изд. — Москва : Научный консультант, 2024. — 314 с. — ISBN 978-5-6040393-0-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/140444.html (дата обращения: 04.03.2025). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Демонстрационный вариант
Тестовые задания для подготовки к междисциплинарному экзамену для поступающих в магистратуру по направлению
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Тест комплексного междисциплинарного экзамена состоит из 100 вопросов. Всего за тест можно набрать 100 баллов. На выполнение экзаменационной работы отводится 3 часа (180 минут). Каждое задание предусматривает несколько вариантов ответа, из которых следует выбрать **один или несколько** правильных вариантов.

1. Что такое масштаб допустимых отклонений?
А) отклонения, которые являются для компании желательными
Б) отклонения, которые обязательно должны присутствовать при достижении определенных результатов
В) реалистичные допуски отклонений результатов, которые не дают оснований для тревоги

2. Под управлением системой понимается …
А) совокупность компонент системы, связанных отношениями
Б) совокупность отношений между системой и окружающей средой.
В) идеальный образ желаемого результата деятельности системы
Г) воздействие на систему для достижения заданного результата

3. Стратегическое управление:
А) Ориентировано на то, какие решения нужно принимать в будущем;
Б) Основано на долгосрочном планировании
В) Фиксирует, что нужно делать с потенциалом организации в настоящее время, чтобы достичь желаемых целей в будущем

4. В какой последовательности проектируется организационная структура?
А) цель – функции – задачи – структура – должностные инструкции – штатное расписание
Б) цель – структура – задачи – функции – штатное расписание – должностные инструкции
В) цель – задачи – функции – структура – штатное расписание – должностные инструкции

5. Какой фактор в теории мотивации Ф. Герцберга относится к гигиеническим?
А) зарплата
Б) признание заслуг
В) продвижение по службе
Г) успех

6. В организации 4 уровня управления, диапазон контроля равен 4. Сколько менеджеров в данной организации?
А) 16
Б) 4
В) 85
Г) 21
Д) 256

7. Как называется компонент реализации стратегии, в котором предписывается действие, поведение в конкретной ситуации?
А) тактика

Б) политика
В) процедуры
Г) правило

8. Какой метод учета затрат следует применять в условиях непрерывного и, как правило, краткого технологического процесса или ряда последовательных производственных процессов, каждый из которых или группа которых составляет отдельные самостоятельные переделы (фазы, стадии) производства?
А) нормативный
Б) попередельный
В) позаказный

9. Какой метод учета затрат следует применять в индивидуальном и мелкосерийном производстве сложных изделий, а также при производстве опытных, экспериментальных, ремонтных и тому подобных работ?
А) нормативный
Б) попередельный
В) позаказный

10. Какой метод учета затрат следует применять при массовом и серийном производстве разнообразной и сложной продукции, состоящей из большого количества деталей и узлов?
А) нормативный
Б) попередельный
В) позаказный

11. Не обеспечивает рост уровня рентабельности:
А) снижение материалоемкости продукции
Б) снижение фондоотдачи
В) снижение фондоемкости
Г) увеличение объема производства

12. Не способствует росту уровня рентабельности:
А) увеличение выработки
Б) темпы роста заработной платы основных производственных рабочих опережают рост производительности труда
В) списание излишнего оборудования
Г) высвобождение оборотных средств

13. Какое из направлений НЕ способствует росту прибыли:
А) сокращение условно-постоянных расходов на единицу продукции
Б) внедрение более прогрессивного оборудования
В) сокращение доли продукции повышенного спроса
Г) снижение материальных затрат на единицу продукции

14. Не используется при выборе наиболее выгодного варианта инвестиционного проекта:
А) чистый дисконтированный доход
Б) индекс доходности
В) внутренняя норма доходности
Г) жизненный цикл проектируемого мероприятия

15. Ранее созданные ресурсы, используемые в проекте:
А) учитываются при расчетах показателей эффективности инвестиционного проекта, оцениваются затратами на их создание
Б) учитываются при расчетах показателей эффективности инвестиционного проекта, оцениваются альтернативной стоимостью, отражающей максимальное значение упущен- ной выгоды, связанной с их наилучшим возможным альтернативным использованием (вне данного проекта)
В) не учитываются при расчетах показателей эффективности инвестиционного проекта

16. Какие показатели используются для расчета чистого дисконтированного дохода инвестиционного проекта:
А) фактическая величина капитальных вложений и фактический доход
Б) капитальные вложения и доходы, скорректированные с помощью дисконтирования
В) приведенные с помощью дисконтирования капитальные вложения и фактический доход

17. Проект может финансироваться за счет заемных средств, если внутренняя норма доходности: А) больше единицы
Б) равна единице
В) меньше нормы дисконта
Г) равна или больше требуемой инвестором нормы дохода на вложенный капитал

18. Эффектом инвестиционного проекта называют:
А) платежи от реализации инвестиционного проекта
Б) денежные поступления от реализации инвестиционного проекта
В) разность между суммой денежных поступлений и платежей инвестиционного проекта Г) отношение суммы денежных поступлений к сумме платежей инвестиционного проекта
19. Система государственной службы включает в себя следующие виды: А) Гражданская, военная, другие виды
Б) Гражданская, армии и военно-морского флота, госбезопасности и правопорядка В) Федеральная, субъектов РФ, муниципальная
Г) Законодательная, исполнительная, судебная
20. Кем утверждаются перечни должностей государственной службы, входящие в реестр должностей федеральной госслужбы?
А) Правительством РФ Б) Президентом России
В) Государственной Думой и Советом Федерации РФ Г) Верховным Судом России.

21. Государственная Дума призвана:
А) обеспечивать региональные интересы субъектов РФ и их представительство; Б) представлять интересы народа России в целом;
В) представлять интересы политических партий.

22. Отметить признак, который не является отличительным для государственных органов: А) регламентация конституционно-правового статуса;
Б) наличие государственно-властных полномочий; В) законодательные особенности учреждения;

Г) наличие определенной компетенции и полномочия в соответствующей сфере государственной деятельности.

23. Конституционный суд РФ это:
А) высший судебный орган по гражданским, административным, уголовным и иным делам
Б) судебный орган конституционного контроля, самостоятельно и независимо осуществляющий судебную власть
В) высший судебный орган по разрешению хозяйственно-экономических споров и иных дел.

24. Государственное управленческое решение — это:
А) осознанный субъектом выбор целенаправленной деятельности;
Б) официально выраженная властная воля государственного органа.
В) только решение, принятое коллегиальным органом государственного управления

25. Судебная система — это:
А) совокупность всех судов государства, имеющих общие задачи, организованных и действующих на единых принципах и связанных между собой отношениями по осуществлению правосудия
Б) федеральные суды, суды субъектов федерации, суды органов местного самоуправления
В) федеральные суды, уставные суды, мировые суды, суды органов местного самоуправления

26. Какие функции не относятся к ведению Совета Федерации:
А) одобрение или отклонение принятых ГД законов;
Б) утверждение указов Президента РФ о введении военного или чрезвычайного положения; В) назначение выборов президента РФ;
Г) решение вопроса о доверии Правительству РФ.

27. Конституционный Суд РФ — это:
А) высший судебный орган по гражданским, административным, уголовным и иным делам
Б) судебный орган конституционного контроля, самостоятельно и независимо осуществляющий судебную власть
В) высший судебный орган по разрешению хозяйственно-экономических споров и иных дел.

28. Древо целей в государственном управлении — это:
А) способ формирования структуры целей программы государственного развития;
Б) формирование иерархического порядка;
В) взаимосвязь между целями различного содержания.

29. Отметьте орган особой компетенцией, отвечающий за кассовое исполнение бюджета:
А) Центробанк РФ
Б) Минфин России
В) Казначейство РФ
Г) Счетная палата РФ

30. Могут ли в федеральном государственном органе предусматриваться должности, НЕ являющиеся должностями госслужбы?

А) Да, могут
Б) Могут только в том случае, если реестр таких должностей установлен указом Президента РФ
В) Могут, если госслужащие на таких должностях имеют доступ к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ
Г) Нет, не могут.

31. Может ли государственный гражданский служащий субъекта РФ получать денежное содержание (вознаграждение) за счет средств федерального бюджета?
А) Нет, не может.
Б) Да, может.
В) Может в тех случаях, когда это предусмотрено федеральным законом.
Г) Может в тех случаях, когда это предусмотрено постановлением Правительства РФ.

32. Какой вид кадрового резерва НЕ предусмотрен законом России «О системе государственной службы в РФ»?
А) Федеральный.
Б) Кадровый резерв в федеральном государственном органе.
В) Резерв субъекта РФ.
Г) Муниципальный.

33. На какой срок может быть заключен контракт о поступлении на государственную службу?
А) На определенный
Б) На неопределенный
В) На срок обучения в профессиональном образовательном учреждении и на определенный срок после его окончания
Г) Возможны все три перечисленных варианта

34. Каким документом в России устанавливается соотношение классных чинов, дипломатических рангов, воинских и специальных званий госслужащих?
А) постановлением Правительства РФ
Б) указом Президента РФ
В) федеральным законом
Г) официальным толковым словарем русского языка.

35. Коммерческая организация, НЕ наделенная правом собственности на закрепленное за ней имущество — это:
А) унитарное предприятие
Б) учреждение
В) хозяйственное общество
Г) хозяйственное товарищество

36. Может ли государственное или муниципальное учреждение быть ликвидировано вследствие признания его несостоятельным (банкротом)?
А) да, может – но только казенное учреждение
Б) да, может – но только бюджетное учреждение
В) да, может – но только автономное учреждение
Г) нет, не может.

37. В состав муниципальной казны входит:
А) муниципальное имущество, закрепленное за муниципальными унитарными предприятиями Б) муниципальное имущество, закрепленное за муниципальными учреждениями
В) муниципальное имущество, не закрепленное за муниципальными унитарными предприятиями и муниципальными учреждениями

38. Может ли унитарное предприятие отчуждать закрепленное за ним имущество, сдавать его в аренду, отдавать в залог:
А) да (без ограничений)
Б) да, но только при условии согласия собственника
В) может сдавать в аренду (без ограничений)
Г) может отдавать в залог (без ограничений)

39. Земельный участок, от права собственности на который собственник отказался, с даты государственной регистрации прекращения права собственности на него является собственностью…
А) Российской Федерации;
Б) субъекта Российской Федерации;
В) муниципального образования.

40. Укажите пропущено слово: «…учреждение отвечает по своим обязательствам только находящимися в его распоряжении денежными средствами»
А) автономное
Б) бюджетное
В) казенное

41. Собственник имущества автономного учреждения:
А) несет субсидиарную ответственность по обязательствам учреждения (при недостаточности денежных средств учреждения)
Б) несет субсидиарную ответственность по обязательствам учреждения (во всех случаях)
В) не несет ответственность по обязательствам учреждения

42. Реквизиция — это:
А) временное изъятие имущества в целях защиты жизненно важных интересов граждан, общества и государства от возникающих в связи с чрезвычайными обстоятельствами угроз (осуществляется с возмещением собственнику земельного участка причиненных убытков)
Б) право ограниченного пользования в отношении зданий и сооружений для обеспечения интересов государства, местного самоуправления или местного населения
В) безвозмездно изъятие у собственника по решению суда в виде санкции за совершение преступления
Г) изъятие у собственника бесхозяйственно содержимых культурных ценностей путем выкупа государством или продажи с публичных торгов

43. Концессионное соглашение в отношении объекта муниципального имущества предусматривает
А) передачу имущества другой стороне, которая обязуется осуществлять управление этим имуществом в интересах выгодоприобретателя
Б) предоставление нанимателю имущества за плату во временное владение и пользование или во временное пользование

В) передачу имущества в безвозмездное пользование имуществом
Г) передачу имущества другой стороне, которая обязуется за свой счет создать и / или реконструировать определенное соглашением недвижимое имущество, осуществлять деятельность с использованием этого имущества

44. Муниципальное образование как собственник имущества, переданного в хозяйственное ведение унитарного предприятия, вправе:
А) в любой момент изъять имущество у предприятия без согласия последнего
Б) изымать часть прибыли от деятельности предприятия
В) давать предприятию указания в части оперативной деятельности
Г) ничего из перечисленного

45. Являются ли персональные данные госслужащих, внесенные в личные дела, сведениями, составляющими государственную тайну?
А) Да, являются
Б) Нет, не являются
В) Являются, если при приеме на службу госслужащий заявил об этом по установленной форме
Г) Являются в тех случаях, когда это установлено федеральными законами и иными нормативными правовыми актами РФ

46. Возможно ли для иностранных граждан поступление на государственную военную службу в Российской Федерации?
А) Нет, это запрещено правовыми актами РФ.
Б) В соответствии с федеральным законом предусматривается поступление иностранных граждан на военную службу в РФ по контракту
В) В исключительных случаях это возможно на основании Указа Президента РФ и только на безвозмездной основе
Г) Возможно, но при этом должен быть исключен доступ иностранных граждан к сведениям, составляющим государственную или военную тайну РФ.

47. Какая из перечисленных категорий должностей гражданской службы НЕ предусмотрена законом РФ «О государственной гражданской службе»?
А) Советники
Б) Специалисты
В) Обеспечивающие специалисты
Г) Предусмотрены все перечисленные категории.

48. Как называются отношения, которые вызваны необходимостью обмена информацией и мнениями между работниками, занимающими одинаковое положение в организации, но работающими в разных отделах и подразделениях?
А) линейные
Б) функциональные
В) отношения управленческого аппарата
Г) латеральные

49. Выберите верную последовательность развития типов бюрократии
А) харизматический – патриархальный – легальный
Б) патриархальный – харизматический – легальный

В) патриархальный – легальный – харизматический
Г) легальный – патриархальный – харизматический

50. Какому виду государственной политики соответствует данная характеристика: «деятельность государственных органов охватывает взаимоотношения с зарубежными государствами и включает иностранную и оборонную политику»?
А) распределительная
Б) перераспределительная
В) регулирующая
Г) административно-правовая
Д) стратегическая
Е) антикризисная

51. Какому этапу эволюции государства соответствует данная характеристика: «государство рассматривается как административная структура, действующая не по методам властно-директивного управления или принципам социального макрорегулирования, а согласно логике рыночных отношений»?
А) традиционное государство
Б) конституционное демократическое государство
В) правовое государство
Г) социальное государство
Д) маркетинговая модель государства

52. Какому виду государственной политики соответствует данная характеристика: «проводится государством в случае возникновения чрезвычайных обстоятельств, которые требуют специальных действий»?
А) распределительная
Б) перераспределительная
В) регулирующая
Г) административно-правовая
Д) стратегическая
Е) антикризисная

53. Выборы в Государственную Думу назначает:
А) Центральная избирательная комиссия РФ
Б) Совет Федерации
В) Конституционный Суд РФ
Г) Президент РФ

54. Срок полномочий главы муниципального образования определяется
А) законодательством субъектов РФ
Б) представительными органами местного самоуправления
В) уставом муниципального образования
Г) федеральным законодательством

55. Могут ли все депутаты представительного органа муниципального образования работать на постоянной основе?
А) могут, при наличии средств в местном бюджете

Б) могут, если это предусмотрено уставом муниципального образования
В) не могут

56. Могут ли объединениям муниципальных образований передаваться отдельные полномочия органов местного самоуправления, создавших эти объединения?
А) могут
Б) могут, если это предусмотрено учредительным договором о создании объединения муниципальных образований
В) могут, в случаях, предусмотренных законодательством о местном самоуправлении
Г) не могут

57. Территорию муниципального образования составляют
А) земли, находящиеся в муниципальной собственности
Б) территории городских и сельских поселений, а также земли, необходимые для развития поселений
В) земли городских, сельских поселений, другие земли в границах муниципального образования независимо от формы собственности и целевого назначения
Г) территории городских, сельских поселений, других муниципальных образований

58. К местным бюджетам относятся бюджеты
А) сельских, городских районов и приравненных к ним территориальных образований
Б) муниципальных образований
В) муниципальных предприятий, учреждений
Г) сельских районов, городов краевого или областного подчинения

59. Каким образом, согласно Конституции РФ, определяется структура органов местного самоуправления?
А) федеральными законами
Б) населением самостоятельно
В) положением о структуре органов местного самоуправления субъекта РФ

60. К государственным федеральным органам законодательной власти относятся (выберите несколько вариантов ответа):
А) Федеральное собрание
Б) Совет Федерации
В) Президент РФ
Г) Правительство РФ
Д) Государственная Дума
Е) Прокуратура РФ

61. В течение какого срока Совет Федерации должен рассмотреть закон, поступивший из Государственной Думы?
А) 7 дней
Б) 14 дней
В) 1 месяца
Г) 3 месяцев

62. Для преодоления президентского вето требуется не менее

А) одной трети от общего числа членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы
Б) половины от общего числа членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы
В) двух третей от общего числа членов Совета Федерации и депутатов Государственной Думы

63. Правовой статус субъекта Федерации определяется
А) Конституцией РФ
Б) Указом Президента РФ
В) соответствующим федеральным законом РФ
Г) Уставом субъекта Федерации РФ

64. Сколько слушаний проводится в Государственной Думе по законопроекту?
А) 2
Б) 3
В) 4
Г) не регламентировано.

65. Одно и то же лицо может занимать должность Президента РФ
а) не более 2-х сроков подряд
б) не более 3-х сроков подряд
в) не более 4-х сроков подряд

66. Судьями могут быть граждане РФ, достигшие:
А) 18 лет
Б) 21 года
В) 25 лет
Г) 35 лет

67. Депутатом Государственной Думы может быть избран гражданин РФ, достигший:
А) 18 лет
Б) 21 года
В) 25 лет
Г) 35 лет

68. Должности категории «Руководители» подразделяются на группы:
А) высшую, главную и ведущую
Б) главную, ведущую и старшую
В) ведущую, старшую и младшую
Г) должности этой категории на группы не подразделяются.

69. Какой наивысший чин из перечисленных может быть присвоен в РФ государственному служащему гражданской службы?
А) Действительный референт государственной службы
Б) Действительный государственный советник
В) Действительный статский советник
Г) Действительный тайный советник

70. Денежное содержание муниципального служащего включает (выберите несколько вариантов ответа):

А) должностной оклад
Б) оклад за классный чин
В) государственное пенсионное обеспечение
Г) ежемесячные и иные дополнительные выплаты

71. Граждане РФ имеют право поступления на государственную гражданскую службу с возраста:
А) 16 лет;
Б) 18 лет;
В) 21 года.
Г) 19 лет

72. Аттестация государственного служащего проводится:
А) один раз в пять лет
Б) один раз в три года
В) два раза в год
Г) ежегодно

73. Реестры должностей муниципальной службы субъекта РФ классифицируются по (выберите несколько вариантов ответа):
А) органам местного самоуправления
Б) избирательным комиссиям муниципальных образований
В) группам должностей
Г) категориям должностей

74. Должности для непосредственного обеспечения исполнения полномочий лица, замещающего муниципальную должность, устанавливаются на срок:
А) исполнения полномочий данного лица
Б) достижения возраста 65 лет
В) окончания обучения в образовательных учреждениях высшего профессионального образования
Г) верны все три ответа

75. Основанием для расторжения трудового договора с муниципальным служащим по инициативе представителя нанимателя НЕ может быть:
А) основание, предусмотренное Трудовым кодексом РФ
Б) несоблюдение установленных ограничений и запретов
В) прекращение гражданства РФ
Г) участие в работе политической партии

76. Федеральным законом «О муниципальной службе в РФ» регулируются отношения, связанные с …. (выберите несколько вариантов ответа):
А) определением видов государственной службы
Б) прохождением муниципальной службы
В) поступлением на муниципальную службу
Г) статусом муниципального служащего

77. В стаж (общую продолжительность) муниципальной службы НЕ включаются периоды работы на:
А) должностях муниципальной службы
Б) муниципальных должностях

В) должностях гражданской службы
Г) выборных профсоюзных должностях

78. Квалификационные требования к уровню профессионального образования муниципальных служащих устанавливаются:
А) Указом Президента РФ
Б) Постановлением Правительства РФ
В) Законом субъекта РФ
Г) Требованиями руководителя субъекта РФ

79. На муниципальную службу вправе поступать граждане (выберите несколько вариантов ответа):
А) достигшие 18 летнего возраста
Б) владеющие государственным языком
РФ В) достигшие возраста 16 лет
Г) имеющие гражданство РФ

80. Сущность деловой организации заключается в том, что:
А) организации возникают тогда, когда достижение каких-либо целей осуществляется через достижение индивидуальных целей
Б) достижение индивидуальных целей осуществляется через выдвижение и достижение общих целей

81. Критериями классификации организаций по размеру могут служить:
А) численность персонала
Б) стоимость имущественного комплекса
В) доля занимаемого рынка в соответствующем секторе
Г) размер прибыли
Д) любые из указанных критериев

82. К некоммерческим организациям относятся:
А) производственный кооператив
Б) учреждение
В) государственное унитарное предприятие
Г) потребительский кооператив

83. Непринятие муниципальным служащим, являющимся стороной конфликта интересов, мер по предотвращению или урегулированию конфликта интересов:
а) может состоять в изменении должностного или служебного положения муниципального служащего
б) может быть разрешено путем применения дисциплинарного взыскания
в) является правонарушением, влекущим увольнение муниципального служащего с муниципальной службы

84. Муниципальный служащий, замещающий должность муниципальной службы, включенную в соответствующий перечень, обязан представлять представителю нанимателя (работодателю) сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера и аналогичные сведения о:
а) супруге (супруга)
б) несовершеннолетних детях
в) супруге (супруга) и несовершеннолетних детях

г) супруге (супруга) и детях

85. При обращении с запросом информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления, доступ к которой НЕ ограничен, гражданин должен:
а) указать свои фамилию, имя и отчество; почтовый адрес, номер телефона и (или) факса либо адрес электронной почты
б) указать свои фамилию, имя и отчество; почтовый адрес, номер телефона и (или) факса либо адрес электронной почты и обосновать необходимость получения запрашиваемой информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления
в) указать свои фамилию, имя и отчество; почтовый адрес, место работы

86. Определите соответствие между кадровыми технологиями на государственной службе и целями:

А) конкурс	1) соответствие замещаемой должности
Б) аттестация	2) соответствие квалификационным требованиям

Ответ (напротив буквы напишите соответствующую ей цифру):

а)	б)

87. Должности государственной гражданской и муниципальной службы подразделяются

А) должности государственной гражданской службы	1) категории и группы
Б) должности муниципальной службы	2) только группы
	3) только категории

на:

Ответ (напротив буквы напишите соответствующую ей цифру):

А)	Б)

88. К квалификационным требованиям к должностям гражданской службы НЕ относится:
А) стаж гражданской службы
Б) уровень профессионального образования
В) знание персонального компьютера
Г) опыт работы

89. Закон самосохранения означает …
А) способность приспосабливаться к изменениям внешней среды
Б) способность к изменению в соответствии с внутренне присущей целью
В) появление качественно новых свойств при объединении элементов в целое
Г) формирование организацией новых свойств ее составляющих
Д) использование обратной связи

90. Закон развития означает …
А) способность приспосабливаться к изменениям внешней среды
Б) способность к изменению в соответствии с внутренне присущей целью
В) появление качественно новых свойств при объединении элементов в целое
Г) формирование организацией новых свойств ее составляющих
Д) использование обратной связи

91. Установите соответствие: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ	ПОНЯТИЕ
а) правила, регулирующие внешние формы поведения, различные формы вежливости, нормы приличия б) наука о морали, о применении моральных норм и требований к поведению и поступкам людей в) совокупность нравственных норм и требований, предъявляемых к той или иной профессии г) система этических норм, принципов и ценностей, регулирующих отношения между государством, гражданским обществом и гражданами	1) профессиональная этика 2) этика государственной службы 3) этикет 4) этика

Запишите в таблицу выбранные цифры.

а)	б)	в)	г)

92. В течение какого срока после увольнения с государственной гражданской службы требуется согласие соответствующей комиссии по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих и урегулированию конфликтов интересов для замещения на условиях трудового договора должности в организации, если отдельные функции государственного управления данной организацией входили в должностные (служебные) обязанности гражданского служащего?

А) 6 месяцев
Б) 2 года
В) 5 лет
Г) 10 лет

93. Автономное учреждение — это

А) Некоммерческая организация, созданная РФ, субъектом РФ или МО для выполнения работ и оказания услуг в целях осуществления полномочий органов государственной и муниципальной власти в сфере науки, культуры, образования, социальной защиты, занятости населения, физкультуры и спорта и др. видов

Б) Государственное (муниципальное) учреждение, осуществляющее оказание государственных (муниципальных) услуг, работ или функций в целях осуществления полномочий органов государственной и муниципальной власти, финансовое обеспечение которого осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на основании бюджетной сметы.

94. Казенное учреждение — это

А) Государственное (муниципальное) учреждение, осуществляющее оказание государственных (муниципальных) услуг, работ или функций в целях осуществления полномочий органов государственной и муниципальной власти, финансовое обеспечение которого осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на основании бюджетной сметы.

Б) Некоммерческая организация, созданная РФ, субъектом РФ или МО для выполнения работ и оказания услуг в целях осуществления полномочий органов государственной и муниципальной власти в сфере науки, культуры, образования, социальной защиты, занятости населения, физкультуры и спорта и др. видов

95. Укажите термин, соответствующий формулировке: «... — проведение внутриорганизационных процедурно регламентированных действий, направленных на выявление фактов и обстоятельств, оформленных в документированном акте, устанавливающем соответствие действий гражданского служащего обязательным для исполнения возложенным на него должностным обязанностям, соблюдению требований служебного распорядка государственного органа и должностного регламента, установленных в соответствии с федеральными законами, иными нормативными правовыми актами, нормативными актами государственного органа, а также служебного контракта».
А) квалификационный экзамен
Б) служебная проверка
В) аттестация
Г) присвоение квалификационных разрядов

96. На основании следующих данных определите запас финансовой прочности (%): выручка от реализации – 300 тыс. р., постоянные затраты – 80 тыс. р., переменные затраты – 180 тыс. р.:
А) 200
Б) 33,3
В) 50,5

97. Определите материалоотдачу, если объем товарной продукции составил 10 000 тыс. р., материальные затраты – 2500 тыс. р.:
А) 2 руб.
Б) 0,25 руб.
В) 4 руб.

98. Определите рентабельность продукции, если известно, что прибыль от реализации продукции составила 50 тыс. р., себестоимость продукции – 200 тыс. р.:
А) 25%
Б) 40%
В) 400%

99. В каком типе организационной структуры нарушается принцип единоначалия?
А) линейно-функциональная
Б) матричная
В) дивизиональная
Д) линейная

100. Укажите признаки конституционного статуса Президента РФ (выберите несколько вариантов ответа):
а) глава государства
б) гарант конституции
в) верховный главнокомандующий
г) субъект законодательного процесса
д) назначение должностных лиц и руководство деятельностью государственного управления